



MILLENNIUM CHALLENGE ACCOUNT MOROCCO  
وكالة حساب تحدي الألفية-المغرب

# REVUE DE PRESSE

**PARTICIPATION DE MCA-MOROCCO  
ET DE MCC A UN WEBINAIRE SUR LE  
DEVELOPPEMENT DES ZONES INDUSTRIELLES  
ORGANISE PAR LE CRI DE MARRAKECH-SAFI**

**13 AVRIL 2021**

MAP Marrakech

13-04-2021

www.mapmarrakech.ma

## Focus sur les moyens à mettre en œuvre pour la relance industrielle

<http://www.mapmarrakech.ma/fr/focus-sur-les-moyens-a-mettre-en-oeuvre-pour-la-relance-industrielle/>

Marrakech – Les moyens de soutenir la relance du secteur industriel dans le sillage de la crise actuelle induite par la pandémie de la Covid-19 ont été au cœur d'un webinaire organisé, mardi, par le Conseil Régional d'Investissement de Marrakech-Safi (CRI-MS).

Tenu sous le thème « Industrie : clé de la relance post-covid », le webinaire a connu la participation d'une panoplie d'experts et d'industriels qui ont discuté des offres et opportunités industrielles au niveau de la région Marrakech Safi.

« Le secteur de l'industrie est le meilleur vaccin économique pour soutenir la relance post-Covid », a souligné le Directeur Général du CRI-MS, M. Yassine Mseffer, affirmant que l'industrie est « le secteur qui fait bien plus que résister à la crise et nous avons constaté que notre tissu industriel a pu être très réactif et a proposé des produits de qualité et de substitution Made in Morocco ».

Rappelant que plus de 6.000 entreprises ont été créées l'année dernière par rapport à près de 3.000 l'année précédente, il a fait savoir que la Commission unifiée d'investissement, qui s'est réunie 44 fois en 2020, a instruit plus de 300 projets contre 50 en 2019, soit une progression de près de 400%, il a relevé qu'il s'agit là d'« un constat fort louable qui s'explique notamment par la facilitation des procédures d'investissement et de la nouvelle dynamique du CRI enclenchée par la politique de veille et de planification stratégique ».

Et de poursuivre que tout au long de l'année dernière, le CRI a accompagné des centaines d'entreprises, PME/TPE, entrepreneurs et jeunes porteurs de projets, en leur apportant soutien, accompagnement et conseil, à travers plusieurs programmes (Intelaka, Banque Mondiale, GIZ...).

De son côté, M. Hicham Guedira, Directeur des Infrastructures au Ministère de l'Industrie, du Commerce, de l'Economie Verte et Numérique, a souligné que la crise sanitaire a représenté une opportunité pour « améliorer la compétitivité du Royaume dans plusieurs domaines, notamment l'automobile » et de renforcer la position du Maroc en tant que « base industrielle » décarbonée et circulaire.

Rappelant que le ministère a lancé un plan de relance industrielle (2021-2023) pour substituer à l'importation, les industries marocaines, M. Guedira a affirmé que le Royaume a démontré ses capacités de réactivité et de résilience face aux différents enjeux de la pandémie et les industries marocaines ont prouvé leurs aptitudes à répondre aux besoins urgents du Royaume.

Dans ce sens, il a appelé à mobiliser pleinement les multiples potentialités de la région et en faire un vecteur de développement au service de l'économie nationale.

Pour en faire, les participants ont souligné l'impératif de proposer une offre foncière compétitive à tous les niveaux, que ce soit au niveau du coût, de l'accessibilité, des infrastructures ou des équipements.

A ce propos, la Directrice Générale de l'Agence Millennium Challenge Account (MCA-Maroc), Mme Malika Laasri, le Directeur Résident du Millenium Challenge Corporation (MCC) au Maroc, M. Richard Gaynor, et le Directeur Financier (Invest) au MCC, M. Zaidoun Khouri, ont exprimé le plein engagement de l'Agence MCA en faveur de la mise en œuvre d'une stratégie nationale relative au foncier industriel, qui permettra notamment d'optimiser la participation du secteur privé.

Cette stratégie, ont-ils expliqué, vise à lever les contraintes relatives notamment à la faible productivité et aux difficultés d'accès au foncier industriel, en introduisant une nouvelle approche en matière de développement et de revitalisation des infrastructures industrielles, tirée par la demande et privilégiant le partenariat public-privé (PPP) et la durabilité.

Cette stratégie porte sur la mise en œuvre de trois composantes : l'assistance technique en matière de développement et de gestion des zones industrielles, la conception d'un nouveau modèle de développement de parcs industriels durables et de revitalisation de zones industrielles existantes, tiré par la demande du marché et privilégiant le partenariat public-privé et la durabilité environnementale et sociale, et la mise en place d'un fonds pour les zones industrielles durables (FONZID) visant à soutenir des projets améliorant la gouvernance et la durabilité de zones industrielles existantes ou nouvelles, ont-ils expliqué.

De leur part, M. Mounir Benyahya, Directeur des parcs industriels à la Chambre Française de Commerce et d'Industrie du Maroc, M. Henri Sfeir, Spécialiste du secteur industriel à la Société Financière Internationale (IFC) et M. Amine Baroudi, Président de Siti Tea et co-fondateur de Bag Filter, ont qualifié le foncier comme l'un des freins majeurs à l'investissement industriel au Maroc, proposant plusieurs solutions, notamment le foncier locatif qui permet aux industriels de garder leurs ressources pour le volet productif.

Cette solution, ont-ils estimé, permet également d'inscrire les zones industrielles dans un schéma durable, appelant à mettre en place une vision stratégique et multisectorielle et une politique de réserves foncières efficace afin de déverrouiller ce frein à l'investissement.

Dans ce sens, ils n'ont pas manqué de saluer la mise en place de plusieurs zones industrielles dans la région Marrakech-Safi à savoir : Sidi Bouathmane, Chichaoua, Tamansourt, Tazakhane, Douar Laarab et à El Kelaâ des Sraghna.

Maroc Hebdo

14-04-2021

[www.maroc-hebdo.press.ma](http://www.maroc-hebdo.press.ma)

## 300 PROJETS INSTRUITS EN 2020 À MARRAKECH-SAFI

### COMMISSION UNIFIÉE D'INVESTISSEMENT

<https://www.maroc-hebdo.press.ma/projets-instruits-marrakech-safi>



*L'agence Millennium Challenge Account (MCA-Maroc) s'engage en faveur de la mise en œuvre d'une stratégie nationale relative au foncier industriel, qui permettra notamment d'optimiser la participation du secteur privé.*

Les moyens de soutenir la relance du secteur industriel en période de post-Covid ont été au cœur d'un webinaire organisé, mardi 13 avril 2021, par le Conseil régional d'investissement de Marrakech-Safi (CRI-MS). Tenu sous le thème « Industrie: clé de la relance post-Covid», le webinaire a connu la participation d'une panoplie d'experts et d'industriels qui ont discuté des offres et opportunités industrielles au niveau de la région Marrakech Safi.

« Le secteur de l'industrie est le meilleur vaccin économique pour soutenir la relance post-Covid. Nous avons constaté que notre tissu industriel a pu être très réactif et a proposé des produits de qualité et de substitution Made in Morocco », a déclaré Yassine Mseffer, DG du CRI-MS. Plus de 6.000 entreprises ont été créées l'année dernière par rapport à près de 3.000 en 2019.

Mseffer a fait savoir que la Commission unifiée d'investissement, qui s'est réunie 44 fois en 2020, a instruit plus de 300 projets contre 50 en 2019, soit une progression de près de 400%. Il a relevé que c'est le résultat notamment de la facilitation des procédures d'investissement et de la nouvelle dynamique du CRI enclenchée par la politique de veille et de planification stratégique.

### **Une base industrielle décarbonée**

Tout au long de 2020, le CRI a accompagné des centaines d'entreprises, PME/TPE, entrepreneurs et jeunes porteurs de projets, en leur apportant soutien, accompagnement et conseil, à travers plusieurs programmes. De son côté, Hicham Guedira, directeur des Infrastructures au ministère de l'Industrie, du Commerce, de l'Economie Verte et Numérique, a souligné que la crise sanitaire a représenté une opportunité pour améliorer la compétitivité du Royaume dans plusieurs domaines, notamment l'automobile, et de renforcer la position du Maroc en tant que base industrielle décarbonée et circulaire.

M. Guedira a appelé à mobiliser pleinement les multiples potentialités de la région et en faire un vecteur de développement au service de l'économie nationale. Pour cela, les participants ont souligné l'impératif de proposer une offre foncière compétitive à tous les niveaux, que ce soit au niveau du coût, de l'accessibilité, des infrastructures ou des équipements.

A ce propos, la DG de l'Agence Millennium Challenge Account (MCA-Maroc), Malika Laasri, le directeur résident du Millenium Challenge Corporation (MCC) au Maroc, Richard Gaynor, et le directeur financier au MCC, Zaidoun Khouri, ont exprimé le plein engagement de l'Agence MCA en faveur de la mise en oeuvre d'une stratégie nationale relative au foncier industriel, qui permettra notamment d'optimiser la participation du secteur privé.

Cette stratégie, ont-ils expliqué, vise à lever les contraintes relatives notamment à la faible productivité et aux difficultés d'accès au foncier industriel, en introduisant une nouvelle approche en matière de développement et de revitalisation des infrastructures industrielles, tirée par la demande et privilégiant le partenariat public-privé (PPP) et la durabilité.

Medias 24

14-04-2021

www.medias24.com

## POUR SA REPRISE ÉCONOMIQUE, MARRAKECH-SAFI DOIT MISER SUR LES ZONES INDUSTRIELLES

<https://www.medias24.com/2021/04/14/pour-sa-reprise-economique-marrakech-safi-doit-miser-sur-les-zones-industrielles/>

Lors d'un webinaire, organisé par le CRI de la région Marrakech-Safi, plusieurs intervenants ont plaidé en faveur de l'implantation de zones industrielles pour favoriser les investissements et, ainsi, relancer l'économie locale et régionale. Ils ont également souligné les obstacles auxquels font face les investisseurs et suggéré quelques améliorations.

La relance économique dans la région Marrakech-Safi ne se fera pas sans le développement des zones industrielles. Tel est le message véhiculé lors d'un webinaire, organisé par le Centre régional d'investissement (CRI) de la région Marrakech-Safi, mardi 13 avril, intitulé « Industrie : meilleur vaccin économique pour la relance post-Covid ». Il intervient un mois après un premier webinaire, également organisé par le CRI dans le cadre de ses « CRI Meeting Days », qui portait sur [« la mixité en entreprise comme levier de performance et de pérennisation »](#).

Le préalable au développement des zones industrielles, c'est d'abord de produire localement, a rappelé Hicham Guedira, directeur des infrastructures industrielles, commerciales et R&D au ministère de l'Industrie, du commerce et de l'économie verte et numérique. « Le ministère a tiré un plan de relance industrielle sur trois ans (2021-2023) et, dans ce cadre, a travaillé sur ce qui peut être substitué au niveau des importations, c'est-à-dire sur ce qui peut être produit, au niveau local, compte tenu du développement de l'industrie marocaine. Il ne s'agit pas de fermer le marché mais d'aider les opérateurs nationaux à développer des produits pour lesquels un marché est déjà attesté localement », a-t-il déclaré.

Dans ce cadre, Hicham Guedira a évoqué des projets de valorisation de produits naturels, de plantes aromatiques et médicinales, des projets en lien avec la mobilité électrique et d'autres avec le secteur du cuir, notamment avec la mise en place de tanneries durables. « Le ministère s'est appuyé sur l'analyse de 16 filières industrielles, elles-mêmes décomposées en 41 segments de produits. Il a tenu compte des retours que lui faisaient les opérateurs et les fédérations pendant le déroulement du plan d'accélération industriel et demandé, à ses directions régionales d'identifier, directement sur le terrain, les capacités susceptibles d'être augmentées, notamment certaines usines fermées qui peuvent être à nouveau réactivées », a-t-il ajouté.

Malika Laasri Lahlou, directrice générale du Millennium Challenge Account Morocco a, quant à elle, souligné la nécessité de développer le capital humain autour de ces zones. Elle a ainsi proposé « la

création de centres de formation professionnelle, dans le cadre de partenariats public-privé, afin de préparer la main d'œuvre et les talents dont ont besoin les investisseurs ».

### **L'accès au foncier, un obstacle de taille**

Le développement des zones industrielles se heurte, toutefois, à quelques obstacles, a souligné, de son côté, Richard Graynor, directeur du Millennium Challenge Corporation Morocco, une agence américaine de développement international, chargée de promouvoir la croissance économique, en l'occurrence au Maroc.

Un premier frein est celui de l'accès aux données et à l'information pour les investisseurs. « Il s'agit tout autant d'informations très basiques (les noms et coordonnées des propriétaires des parcelles, la localisation des parcelles disponibles) et d'informations plus importantes (comme les autorisations nécessaires pour accéder aux parcelles). La mise en place de notre deuxième programme devrait, justement, permettre d'améliorer l'accès aux données, en faveur des investisseurs », a expliqué Richard Graynor.

Mais le principal frein, selon lui, est lié au foncier : « Avant de concevoir un deuxième programme d'investissement au Maroc (d'un coût de 450 millions de dollars), une équipe d'économistes marocains et américains a établi un diagnostic pour identifier les véritables freins à la croissance économique. Le cadre institutionnel et légal du foncier en fait partie. Ce cadre est particulièrement compliqué et peut être un vrai défi pour de potentiels investisseurs. Il faut, donc, l'améliorer, notamment en effectuant une mise à jour car beaucoup de lois sont très anciennes et ne sont pas cohérentes les unes avec les autres. »

### **La zone de Tamansourt, un exemple à imiter**

Amine Baroudi, directeur général du Groupe SITI Imperium, président de SITI TEA (spécialisé dans la vente de thés haut de gamme) et cofondateur de Bag Filter (entreprise de fabrication et de traitement des tissus), a effectivement témoigné des difficultés d'accès au foncier au Maroc, en particulier pour les investisseurs. « Nous avons toujours rencontré des difficultés à bénéficier d'un foncier qui tienne la route. Conséquence : des partenariats d'investissement sont totalement bloqués à cause de ces difficultés. La seule zone qui tient la route est celle de Tamansourt (à 10 km au nord-ouest de Marrakech, ndlr). Cela faisait quinze ans que nous demandions d'implanter du foncier dans cette zone. En attendant, nous sommes passés à côté de plusieurs opportunités. Nous avons, toutefois, pu continuer à investir car nous sommes dans un secteur à forte valeur ajoutée, mais beaucoup de mes confrères parviennent difficilement à faire évoluer leur entreprise, à cause du foncier. Rien que la semaine dernière, j'ai rencontré l'un des principaux opérateurs dans le textile de la région qui prépare, actuellement, un important projet mais est bloqué car il ne parvient pas à accéder au foncier. Il a besoin d'un ou de deux hectares bien placés à côté de Marrakech et, jusqu'à aujourd'hui, ne parvient pas à trouver du foncier qui satisfasse sa demande. »

La zone de Tamansourt évoquée par Amine Baroudi a, en effet, été mise en avant par Mounir Benyahya, directeur des parcs industriels à la Chambre française de commerce et d'industrie du Maroc (CFCIM), laquelle a accompagné l'installation de cette zone. « Son emplacement est parfait, en bord d'autoroute reliant Agadir et Casablanca et sur la route nationale qui mène à Safi. Les flux de marchandises de l'agro-industrie passent juste devant. Pour capter ces flux logistiques, d'autres zones industrielles modernes doivent être créées, à l'image de celle de Tamansourt », a ainsi déclaré Mounir Benyahya.

Justement, la prochaine, d'un investissement de 215 millions de dirhams (en incluant le foncier), pourra accueillir plus de 160 entreprises et créer 5.000 emplois. Elle proposera à la fois « des terrains et des bâtiments industriels prêts à l'emploi ».



MILLENNIUM CHALLENGE ACCOUNT MOROCCO  
وكالة حساب تحدي الألفية-المغرب

# قراءة في الصحف

Map Marrakech

14-04-2021

www.mapmarrakech.ma

## التجند لإعطاء دفعة جديدة للقطاع الصناعي

<http://www.mapmarrakech.ma/>

مراكش – شكل موضوع الوسائل الكفيلة بدعم انطلاقة جديد للقطاع الصناعي في ظل الأزمة الناتجة عن جائحة "كوفيد 19" محور نقاش خلال ندوة رقمية نظمت، أمس الثلاثاء، من طرف المركز الجهوي للاستثمار لجهة مراكش أسفي.

وقد تميزت هذه الندوة، المنظمة تحت شعار "الصناعة: مفتاح لإعادة الانطلاقة لمرحلة ما بعد كوفيد"، بمشاركة نخبة من الخبراء والفاعلين في الحقل الصناعي، الذين انكبوا على مناقشة الفرص والإمكانات المتاحة لإعطاء دفعة قوية للنشاط الصناعي في جهة مراكش أسفي.

واعتبر المدير العام للمركز الجهوي للاستثمار لمراكش أسفي، ياسين مسفر، أن القطاع الصناعي يعد بمثابة اللقاح الناجع لدعم انطلاقة اقتصادية جديدة لفترة ما بعد الجائحة، مؤكدا أن الصناعة خلال الجائحة أبانت عن مقاومة قوية اتجاه الأزمة.

وأشار إلى أن النشاط الصناعي كان أكثر استعدادا للتأقلم مع الأزمة، حيث أخرج إلى حيز الوجود منتجات مبتكرة بديلة تحمل علامة "صنع في المغرب".

ومن جهته، أشار مدير البنيات الأساسية بوزارة الصناعة والتجارة والاقتصاد الأخضر والرقمي، هشام أكديرة، إلى أن الازمة الصحية شكلت مناسبة للمغرب لتحسين تنافسيته في العديد من القطاعات، خاصة قطاع السيارات"، كما أتاحت الفرصة للمملكة لتعزيز وضعيتها باعتبارها "قاعدة صناعية".

وأعرب كل من المدير المقيم لهيئة تحدي الألفية . المغرب، ريشار غاينور، والمديرة العامة لوكالة حساب تحدي الألفية . المغرب، مليكة العسري، والمدير المالي (إنفيسست) لهيئة تحدي الألفية، زيدون خوري، عن الالتزام الكلي لوكالة حساب تحدي الألفية . المغرب، للانخراط في تنزيل استراتيجية وطنية تتعلق بالعقار الصناعي، والتي ستسمح على الخصوص بترشيد مساهمة القطاع الخاص.

وتهدف هذه الاستراتيجية إلى رفع المعوقات المرتبطة على الخصوص بالإنتاجية الضعيفة، والمشاكل المتعلقة بالولوج للعقار الصناعي، وذلك من خلال إطلاق مقارنة جديدة فيما يخص تطوير وبعث الحيوية في البنيات الأساسية الصناعية، مع إعطاء الأولوية للشراكة بين القطاعين الخاص والعام، إلى جانب تشجيع الاستدامة.

وفي ذات السياق، سجل مشاركون آخرون في هذه الندوة الرقمية أن الوعاء العقاري يشكل واحدا من المعوقات الكبيرة للاستثمار الصناعي في المغرب، حيث اقترحوا مجموعة من الحلول لهذه الإشكالية من ضمنها على الخصوص الكراء العقاري الذي من شأنه أن يسمح للمستثمرين الصناعيين بالحفاظ على مواردهم المالية لتوجيهها نحو الاستثمار في الشق الإنتاجي. ودعوا إلى بلورة رؤية استراتيجية متعددة القطاعات، فضلا عن وضع سياسة فعالة في مجال الاحتياطات العقارية، وذلك من أجل القضاء على هذا المشكل الكبير الذي يقف في وجه الاستثمار، والمتمثل في توفير الوعاء العقاري. وسجل المتدخلون بارتياح مبادرة إطلاق مجموعة من المناطق الصناعية بجهة مراكش أسفي، في كل من مناطق سيدي بوعثمان، وشيشاوة، وتامنصورت، وتازاخان، ودوار لعرب، وقلعة السراغنة.